

Discurs de l'acte de Graduació de la Facultat de Ciències Econòmiques i Empresariales, 7 de juliol de 2026

Doctora Vicerectora de Benestar, inclusió i Gènere, Sandra Gelabert,
Estimada Degana Maria Teresa Bosch , professors, famílies i, sobretot, graduats i graduades de les promocions d'Economia, Comptabilitat i Finances, Administració i Direcció d'Empreses de la Universitat de Girona.

Sembla que va ser ahir quan entràveu per primera vegada a les aules de la UdG, pensant de broma que a Montilivi només hi havia un camp de futbol. Durant aquests anys heu compartit cafès, tardes infinites de colze i colze a la biblioteca i aquell sentiment de comunitat tan especial que es respira a Girona.

Però avui no només celebrem que heu assolit una fita acadèmica i acabat els estudis ; celebrem que feu el salt al món professional en un moment de la història absolutament crucial. A les aules us han ensenyat com funcionen les organitzacions, els mercats, les institucions i la societat en la qual vivim. Però si mirem a fora, ens adonarem que l'entorn econòmic i global està canviant a una velocitat de vertigen.

Fa un temps, el prestigiós economista i exgovernador del Banc del Canadà, ara primer ministre, **Mark Carney**, va pronunciar a Davos un discurs brillant on parlava, precisament, de la caiguda de les institucions actuals i del naixement d'un nou ordre econòmic i social. Carney va sostenir que *"estem enmig d'una ruptura, no d'una transició"* i que *"les grans potències han començat a usar la integració econòmica com a arma. Aranzels com a palanca. Infraestructura financera com a coerció. Cadenes de subministrament com a vulnerabilitats a explotar"*. Ell mateix assenyalava que les crisis financeres, sanitàries, energètiques i geopolítiques de les últimes dues dècades han deixat al descobert els riscos d'una integració global extrema, i que institucions multilaterals com l'OMC o la mateixa ONU es troben debilitades.

Ja no estem esperant que l'economia torni a una "normalitat" previsible. Estem veient com neix un sistema diferent; un on les regles existeixen, de vegades fragmentades, i on la globalització ja no és sinònim de cooperació automàtica. Com deia el mateix Carney: *"Les potències mitjanes han d'actuar juntes perquè, si no estàs a la taula, estàs al menú"*.

Mesos més tard, la situació global s'ha complexitzat encara més amb els conflictes a l'Orient Mitjà. I això no només impacta en l'aspecte macroeconòmic —amb tensions inflacionistes, escassetat de primeres matèries o rutes marítimes i logístiques trastocades—, sinó que ens deixa amb la preocupant sensació que Europa té un paper desdibuixat mentre sorgeixen nous blocs geopolítics.

Ens trobem en la tessitura que descrivia el filòsof Antonio Gramsci: *"El vell món mor i el nou món triga a aparèixer; i en aquest clarobscur sorgeixen els monstres"*.

I aquí és on entreu **vosaltres**. Què té a veure la crisi d'aquestes institucions globals amb una nova promoció d'Economia i d'ADE de la Universitat de Girona?

Ho té a veure tot.

Us dedicareu a la direcció financera, a l'auditoria, a liderar projectes o a administrar empreses i institucions. Avui dia, us cal entendre de geopolítica i macroeconomia tant com de comptabilitat o màrqueting; les finances són globals, les nostres empreses exporten i qualsevol organització està exposada als canvis internacionals.

En un món on els vells models trontollen, la vostra feina no serà simplement aplicar fórmules, ràtios o normatives de manera mecànica. La vostra missió serà aportar valor real —ètica, sostenibilitat, transparència i seguretat jurídica— allà on el mercat de vegades només hi posa un preu. Per construir aquest nou ordre, tal com deia Carney, necessitem professionals amb un fort sentit de la responsabilitat social i corporativa.

La UdG us ha donat la base tècnica, però sobretot us ha ensenyat a pensar de manera crítica. No sigueu espectadors passius d'un sistema que necessita reformes estructurals; sigueu els líders i els arquitectes d'aquestes reformes.

El futur fa una mica de respecte, és ben cert. El món que us espera a fora és complex i sovint semblarà fragmentat. Però recordeu sempre d'on veniu i la solidesa dels valors que heu adquirit a la nostra facultat.

Abans d'acabar, deixeu-me recordar-vos que la UdG continuarà sent sempre casa vostra. Us convido a sumar-vos a l'associació **Alumni UdG** per mantenir viu aquest vincle, compartir sinergies i continuar fent créixer la nostra comunitat acadèmica i professional.

En nom del Consell Social de la Universitat de Girona, la meva més sincera enhorabona a tots i a totes.

El futur és vostre. Moltes gràcies.